

RURALINVEST MÓDULO 3

Ejercicio Preparación de un perfil que genera ingresos:

Taller de Ropa Artesanal

Datos Generales:

La comunidad de Santa Ana, Antigua, La Paz, tiene una larga historia en la confección de ropa artesanal, pero hasta ahora siempre ha sido una actividad casera, sin inversión significativa u organización competente para la comercialización. La comunidad de Santa Ana tiene una población de 20 familias, con un promedio de 8 miembros cada una, de los cuales 40 son mujeres, 30 son hombres y 90 son niños y niñas.

Después de preparar su plan de desarrollo local, la comunidad identificó como prioridad el establecimiento de un taller de ropa artesanal, el cual, aunque no muy grande, constituirá un primer paso al desarrollo de una actividad comercial que puede beneficiar a toda la comunidad; en especial a las mujeres. Además se espera que con este proyecto también se beneficien indirectamente las comunidades aledañas más cercanas que tienen una población de 55 familias con 90 hombres, 103 mujeres y 118 niños y niñas.

Se espera que el funcionamiento del taller diseñado y construido para la confección de ropa, permitirá aprovechar economías de escala en la compra de tela y otros insumos, vender el producto al por mayor y a mejores precios, así como también producir la ropa en una variedad de colores a través de una nueva facilidad de tintorería, aunque se usarán los tintes orgánicos tradicionales.

La comunidad considera que el éxito de este proyecto está prácticamente garantizado ya que ellos actualmente realizan ésta actividad y no son capaces de cubrir la totalidad de la demanda que tienen por sus productos.

Se han seleccionado tres productos para iniciar las operaciones del taller: camisas, blusas y chalecos. Las blusas y camisas son ligeramente bordadas, mientras los chalecos lucen bastante decoración bordada. Aunque las operaciones de confección serán en el taller, el trabajo de bordar la ropa seguirá siendo llevado a cabo en las casas de las mujeres participantes, quienes cobrarán el jornal más barato. Los precios de venta de son de P. 58, para las blusas y camisas y P. 65 para los chalecos.

El costo de transporte del producto final será pequeño, dado que el comprador, un mayorista de la capital, acordó recoger la mercancía del pueblo más cercano al final de cada mes, y pagar dentro de los 3 días siguientes.

Se espera lograr un nivel de producción de 300 blusas, 400 camisas y 250 chalecos por mes

Cuando el proyecto esté en marcha se establecerá una empresa comunitaria en la que cada familia tendrá acciones.

Se ha determinado que el manejo del taller requerirá los servicios de un gerente (una mujer experimentada en la confección de ropa artesanal y con conocimiento en la dirección de empresas) y una administradora, para mantener las cuentas, etc.

Aunque los participantes en esta actividad no necesitan capacitación técnica en la confección de ropa, hay que brindar asistencia en el establecimiento de un sistema contable para la empresa y para finalizar los planes de comercialización, preparar contratos de venta, etc.

Los aspectos técnicos que implica la realización de este proyecto están relacionados con la instalación y funcionamiento del equipo de tintorería y de la infraestructura de tratamiento de agua. Sin embargo 3 miembros de la comunidad han sido capacitados para realizar las labores de operación y mantenimiento del mencionado equipo e infraestructura.

El impacto ambiental que pudiera causar el desarrollo de este proyecto está directamente relacionado con el manejo de las aguas residuales resultantes de la tintorería, pero para mitigar ese impacto se decidió la instalación de la infraestructura de tratamiento de agua.

Los principales riesgos que presenta la realización de este proyecto son: a) Un incremento significativo en los precios de los materiales que les sirven de materia prima

b) El incumplimiento de los compromisos de trabajo adquiridos por parte de los operarios del taller.

c) El éxito de las actividades del mayorista es crítico para el proyecto. Se buscarán compradores adicionales una vez que el proyecto esté en marcha

Las fuentes de fondos que la comunidad está considerando para financiar este proyecto son:

a) Fondos de donación por parte del Proyecto de Apoyo Rural que opera en la zona;

b) Crédito para cubrir costos inversión inicial a obtener en el Fondo para Micro créditos del Proyecto de Apoyo Rural y

c) Contribución de la comunidad en la mano de obra de inversión.

Las inversiones requeridas se resumen en el Cuadro 1, mientras los costos generales y de operación se presentan en los Cuadros 2 y 3.

Cuadro 1: Inversión

Tipo	Especificaciones
Equipo de Taller	Un sistema con un valor de P. 23,325, vida útil de 10 años y 15% valor de rescate.
Equipo de Oficina	Un sistema con un costo de P. 4,500, una vida útil de 6 años y un 15% valor de rescate.
Edificio	110 m ² con un costo de P. 400/m ² , con una vida útil de 20 años y un valor de rescate de un 50%. 150 jornales de trabajo en la preparación del sitio, además de 275 jornales de construcción.

Infraestructura de Tratamiento de Agua	Un sistema con un costo de P. 7,500, una vida útil de 15 años, y 15% valor de rescate. Además de 150 jornales de trabajo.
Sistema contable	A un costo de P. 3,000 por semana, durante 2 semanas. Estarán financiados con fondos donados
Asistencia Técnica de comercialización	P. 3,500/semana por dos semanas; estarán financiados con fondos donados

Cuadro 2: Costos Generales

Tipo	Especificaciones
Electricidad	Costo de P. 500/mes
Insumos de Oficina	Costo de P. 225/mes
Mantenimiento de activos	Costo de P. 2,468 por año
Auditoría Externa	Costo de P. 500/visita, 2 veces por año

Se estima el costo del gerente en P.950 por mes, con P.275 por mes adicional para cubrir gastos de viaje, etc. La administradora se estima en P. 750 por mes.

Cuadro 3: Operación

Producto	Insumos y materiales	Costo transporte	Mano de obra
CAMISA	P. 30 por paquete por blusa	6%	1.1 jornales a P.15 el jornal
BLUSA	P. 27 por paquete por camisa	6%	0.85 jornales a P.15 el jornal
CHALECO	P. 34 por paquete por camisa	6%	2.60 jornales a P.15 el jornal

NOTAS:

- Tasa de cambio P. 8.00 = \$ 1
- **Solamente** la infraestructura de tratamiento de agua recibe fondos en donación para los materiales, mientras que **toda la mano de obra** es contribución de la comunidad.
- Si no se especifica, el costo de mano de obra es P. 25 (incluyendo todas las cargas sociales, etc.)

Tarea:

1. Llenar debidamente las pantallas respectivas y determinar el ingreso total anual y el ingreso neto total
2. ¿Cuál sería su recomendación a la comunidad en cuánto a esta propuesta?
3. ¿Cuál sería el impacto de aumentar el precio de los chalecos de P. 65 a P. 70?