



EL SALVADOR

Experiencias de agricultura familiar El Salvador

El Salvador, enero de 2011

Tabla de Contenido

I. Introducción.....	2
II. Contexto institucional.....	3
III. Descripción de la experiencia sistematizada.....	5
IV. Principales resultados en el fortalecimiento de las estrategias de vida de las familias.....	7
V. Recomendaciones de apoyo del sector público para ampliar la experiencia.....	10

Experiencias de agricultura familiar

El Salvador¹

I. Introducción

El presente informe contiene el resumen de las consultas hechas en dos experiencias de agricultura familiar identificadas en El Salvador.

Las experiencias están descritas a partir de cuatro aspectos: el contexto institucional, la descripción de la experiencia, los principales resultados en el fortalecimiento de las estrategias de vida de las familias, y las recomendaciones de apoyo del sector público para ampliar la experiencia.

Tomando como base la información recogida en las visitas de campo, los diálogos con los productores, las entrevistas a dirigentes locales y la información documental consultada, se procede a desarrollar los cuatro aspectos antes señalados.

Las dos experiencias consultadas, ASID en Guaymango, Ahuachapán, y Asociación Mangle en El Bajo Lempa, Usulután, muestran diferencias que es importante tener presente al momento de sacar conclusiones generales para el país.

En el caso de ASID, en Guaymango, encontramos una asociación de productores con un nivel de escolaridad bastante bajo y un nivel de organización muy básico, pero con una voluntad de trabajo muy fuerte y un gran deseo de aprender y aplicar nuevas formas de producción. Se trata de una agricultura familiar campesina de subsistencia.

En el caso de Asociación Mangle, en El Bajo Lempa, encontramos una asociación de productores con un nivel de escolaridad que se ubica entre la educación media y la educación superior y un nivel de organización bastante amplio y complejo dada la diversidad de programas y proyectos que ejecutan. Su interés por encontrar formas alternativas de producción y por innovar tanto en la organización como en los procesos productivos les mantiene siempre en búsqueda de nuevos conocimientos y experiencias. Se trata de una agricultura familiar entre campesina y empresarial en una fase de transición.

A continuación se describen las experiencias.

¹ Elaborado por Roberto López Salazar. UCA. Consultor

II. Contexto institucional

a. ASID: Asociación Salvadoreña para la Integración y el Desarrollo. Guaymango, Ahuachapán.

1. Naturaleza de la entidad

Se trata de una asociación de productores agrícolas del municipio de Guaymango, en el departamento de Ahuachapán, en la zona occidental del país, adscrita a CONFRAS (Confederación de federaciones de la Reforma Agraria Salvadoreña).

2. Breve reseña histórica.

Nace hace 10 años, a partir de una experiencia de trabajo bajo la metodología “campesino a campesino”, a partir de lo cual nace la inquietud por conocer más acerca de la metodología, compartir experiencias con otros grupos de productores tanto nacionales como extranjeros y, sobre todo, descubrir y conocer sus propias capacidades, riquezas y posibilidades de generar riqueza y bienestar.

3. Misión, visión y objetivos

Buscan lograr cambios en los modelos de producción tradicionales y contribuir de esa forma con la soberanía alimentaria. Para lograrlo se apoyan en la metodología “campesino a campesino”

4. Grupos metas

Su trabajo está orientado a los productores del municipio que están afiliados a la asociación y que están interesados en contribuir con su experiencia y conocimientos y están dispuestos a aprender de otros.

Especialmente están interesados en dirigir su trabajo hacia aquellos productores que buscan una producción más limpia, usando menos químicos, ocupando semillas criollas y aplicando fertilizantes y pesticidas naturales.

5. Recursos económicos y humanos

Los recursos económicos son limitados, las aportaciones de los socios sirven para cubrir los costos de operación de la asociación mientras que su participación en actividades de formación y capacitación son beneficios que les otorga su afiliación a CONFRAS y su vínculo al programa “campesino a campesino”

La asociación cuenta con 190 familias afiliadas.

6. Experiencia en desarrollo y organización

Tienen experiencia en su organización desde hace 10 años bajo su metodología de campesino a campesino

7. ¿Cómo se estructura la organización para ejecutar la acción?

Todas las acciones que se llevan a cabo deben contar con la aprobación de la junta directiva de la ASID, las cuales, además, deben estar en sintonía con las políticas de CONFRAS.

8. Unidad ejecutora de la iniciativa.

La iniciativa está en manos de la ASID la cual coordina y vigila porque los productores se mantengan apegados a los objetivos propuestos.

b. Asociación Mangle. El Bajo Lempa, Usulután.

1. Naturaleza de la entidad

Se trata de una asociación que gestiona recursos y brinda una serie de servicios en beneficio de productores del Bajo Lempa, en Usulután.

2. Breve reseña histórica.

Nace al final de la década de 1990, en el marco de un período de transición en el que las comunidades van reconociendo, dominando y apropiándose poco a poco de su proceso de crecimiento y desarrollo dentro del territorio.

La necesidad de organizarse y de ganar experiencia en la gestión de recursos lleva a la creación de la asociación.

3. Misión, visión y objetivos.

Ser una entidad de gestión y administración de recursos, servir de canal de comunicación y relación entre las comunidades y los cooperantes externos sobre la base de las necesidades y las prioridades establecidas en la zona.

4. Grupos metas.

La asociación tiene varios programas: programa de producción, programa de medio ambiente, programa de infraestructura y programa de organización.

Cada uno de los programas tiene grupos metas diversos, dependiendo de la temática que se está trabajando. Algunos grupos están presentes en más de un programa.

5. Recursos económicos y humanos.

La capacidad de gestión que la asociación posee le permite contar con recursos económicos y tecnológicos para desarrollar programas específicos en la zona.

El trabajo voluntario de muchas personas y las capacidades que han ido desarrollando con la experiencia, con los planes de formación que se han implementado y con el empeño que han puesto porque los jóvenes tengan acceso a educación media y superior, les ha permitido contar con personas muy bien formadas y con capacidades técnicas y académicas que representan un recurso humano muy importante.

6. Experiencia en desarrollo y organización.

La experiencia organizacional ganada en el exilio de algunas de las comunidades que conforman El Bajo Lempa durante el período de conflicto armado en la década de 1980, más

la experiencia que han ido ganando en todo su proceso de asentamiento y consolidación de las condiciones materiales y humanas para su desarrollo en el territorio, constituyen todo un modelo de desarrollo y organización comunitaria.

¿Cómo se estructura la organización para ejecutar la acción?

Todas las comunidades que forman parte de la asociación, que en total suman 60 comunidades y en las que habitan alrededor de 4,500 familias, están organizadas de tal forma que trabajan bajo la modalidad de “grupos locales” a los cuales pertenecen entre 6 y 9 comunidades según la cercanía geográfica. Por supuesto que cada comunidad posee una junta directiva y es mediante este esquema de representación que se toman las decisiones y se organizan las acciones.

7. Unidad ejecutora de la iniciativa.

La Asociación Mangle es la que gestiona apoyos externos y coordina las acciones emanadas de las relaciones de cooperación.

III. Descripción de la experiencia sistematizada

a. ASID: Asociación Salvadoreña para la Integración y el Desarrollo. Guaymango, Ahuachapan.

1. ¿En qué consiste exactamente la iniciativa?

Rescatar y valorar los conocimientos y las experiencias de los campesinos que les han sido transferidos de generación en generación y que han demostrado ser útiles en su trabajo productivo.

Impulsar cambios en los modelos de producción tradicionales siempre y cuando dichos cambios no entren con conflicto ni en contradicción con las capacidades económicas y humanas de los productores.

Fortalecer el programa “campesino a campesino”, por ser un medio eficaz para obtener nuevos conocimientos.

Poner todos los medios y lograr obtener todos los recursos posibles para alcanzar la “soberanía alimentaria”.

2. ¿Cuál es la estrategia de implementación?

La participación activa y el diálogo frecuente entre los miembros de la asociación, en todos los espacios y oportunidades de formación y capacitación que se van presentando.

3. Políticas de la iniciativa.

4. Objetivos.

Lograr cambios en los modelos de producción tradicionales y contribuir de esa forma con la soberanía alimentaria, apoyándose en la metodología “campesino a campesino” y en los conocimientos y experiencias de los campesinos.

5. Grupo meta y zonas geográficas/ cantidad de familias.

Su trabajo está orientado a los productores del municipio que están afiliados a la asociación y que están interesados en contribuir con su experiencia y conocimientos y están dispuestos a aprender de otros.

Especialmente están interesados en dirigir su trabajo hacia aquellos productores que buscan una producción más limpia, usando menos químicos, ocupando semillas criollas y aplicando fertilizantes y pesticidas naturales.

En total son 190 familias las asociadas.

b. Asociación Mangle. El Bajo Lempa, Usulután.

1. ¿En qué consiste exactamente la iniciativa?

Es una propuesta de un nuevo modelo productivo, sostenible, participativo y autónomo, basada en la combinación de propiedad privada individual y propiedad privada colectiva.

El modelo productivo busca la diversificación de la producción y el uso de tecnologías alternativas manteniendo una forma de trabajo en pro del medio ambiente.

2. ¿Cuál es la estrategia de implementación?

La implementación requiere de la participación activa de los miembros de la comunidad, de mucha organización, de formación y capacitación constante, de investigación e innovación tecnológica, de diversificación productiva, y de un respaldo institucional muy fuerte.

La Asociación trabaja porque todo ello se logre y se consolide.

3. Objetivos

El programa de diversidad productiva busca contribuir con la construcción de comunidades autónomas y solidarias a través del desarrollo de sistemas de producción sostenibles.

Grupo meta y zonas geográficas/ cantidad de familias.

Las comunidades que forman parte de la asociación en total suman 60, en las que habitan alrededor de 4,500 familias ubicadas en el margen izquierdo del Río Lempa y en la Bahía de Jiquilisco.

IV. Principales resultados en el fortalecimiento de las estrategias de vida de las familias

a. ASID: Asociación Salvadoreña para la Integración y el Desarrollo. Guaymango, Ahuachapan.

1. Contexto en el que se ejecutan las acciones.

El contexto hay que describirlo en dos niveles: el nivel gubernamental y el nivel organizacional.

En el nivel gubernamental, hay que señalar que no existen políticas claras que orienten ni favorezcan esfuerzos a favor de la agricultura familiar, por lo que todos los logros obtenidos hasta hoy por los productores han sido fruto de su propia iniciativa, su propio esfuerzo y por las oportunidades que se les han ido presentando en sus relaciones con otras organizaciones y con productores de otras regiones.

En el nivel organizacional, es de destacar que al interior de la ASID se percibe un ambiente de mucha confianza y mucha participación, se observan relaciones y formas de comunicación basadas en el respeto tanto entre los hombres como entre hombres y mujeres, lo cual es una buena señal porque muestra la existencia de un capital social con unas bases bastante sólidas que les puede favorecer la construcción de nuevas relaciones hacia el interior de la misma organización como hacia el exterior.

2. ¿Quiénes son los grupos metas?

Los productores del municipio que están afiliados a la asociación y que están interesados en contribuir con su experiencia y conocimientos y que además están dispuestos a aprender de otros.

Especialmente aquellos productores que buscan una producción más limpia, usando menos químicos, ocupando semillas criollas y aplicando fertilizantes y pesticidas naturales.

3. ¿Cuáles son los principales resultados de la acción en la consolidación de las estrategias de vida?

Rescate y revalorización de los conocimientos y las experiencias locales que son poco dependientes de las tecnologías foráneas y en ese sentido menos costosas.

La condición de pobreza y la escasez de recursos económicos para enfrentar las dificultades que conlleva el proceso de producción les ha hecho poner en práctica formas de vida y trabajo basados en la solidaridad y la colaboración.

El interés que mantienen por la producción limpia y por depender lo menos posible de los insumos agrícolas externos, les estimula a la búsqueda de alternativas de producción. Ello les ha permitido rescatar semillas criollas y conocer formas naturales de combatir plagas.

Tienen conciencia que los cambios que se están planteando en el proceso productivo les permitirán una producción más lenta, menos abundante y probablemente menos voluminosa, pero les satisface saber que será más saludable.

4. ¿Qué aspectos de la iniciativa tienen más impacto en el fortalecimiento de sus estrategias de vida y por qué?

El apoyo y la confianza mutua entre los miembros de la asociación y la diversidad productiva en sus parcelas. Son factores que les permiten hacer frente a situaciones adversas apoyándose entre sí y contando con productos diversos.

Lo que producen lo consideran una fuente de vida para mantener a las familias y ello representa un fortalecimiento al trabajo de los agricultores.

5. ¿Qué aspectos de la iniciativa son los menos favorables?

Poca capacidad productiva, que solamente les permite solventar de forma parcial el consumo familiar.

Poco capacitados para establecer contacto con mercados internos y menos con los mercados externos.

6. ¿Cuál es la participación de las mujeres?

La participación de las mujeres se debe valorar en dos niveles: en el nivel colectivo y en el nivel familiar.

En el nivel colectivo, las mujeres que forman parte de alguna iniciativa asociada logran un mayor nivel de participación, les favorece su autoestima, les proyecta mejor hacia sus propias comunidades, les hace descubrir capacidades productivas y les abre espacio en otros niveles de organización mixtas ejerciendo cargos que tradicionalmente han sido llevados por hombres (como juntas directivas)

En el nivel familiar, las mujeres no logran romper con la asignación de roles que tradicionalmente se ha mantenido y que las ha ubicado siempre dentro del ámbito hogareño, aunque es bueno resaltar que cuando las mujeres describen su papel dentro de la casa lo describen como su manera de aportar a la producción que los hombres logran en el campo porque aclaran que sin no fueran ellas quienes se dedicaran a cuidar la casa, limpiarla, ordenarla, cuidar a los hijos y preparar los alimentos, tendrían que ser los hombres quienes lo hagan pero ya no tendrían tiempo para producir la tierra.

También aclaran que no es que solamente se dediquen a labores dentro de casa, pues también dedican tiempo para la crianza de aves de corral, cerdos y al cultivo de huertos caseros, que también forma parte de su contribución a la agricultura familiar.

b. Asociación Mangle. El Bajo Lempa, Usulután.

1. Contexto en el que se ejecutan las acciones.

El contexto nacional es un tanto adverso porque no hay una política que logre favorecer el trabajo comunitario productivo, el mercado de insumos agrícolas es sumamente estrecho y tiende a favorecer más a los importadores que a los productores, mientras que el mercado de productos agrícolas se mantiene funcionando más a favor de grandes compradores como supermercados y exportadores que a favor de los productores.

El contexto comunitario se caracteriza por un alto grado de participación y organización. Hay una constante formación y capacitación, y un claro interés por ser un conjunto de comunidades capaces de mantener relaciones de cooperación con agentes externos pero sin que ello implique la pérdida de su autonomía.

Dadas las condiciones adversas en el contexto nacional, es el contexto comunitario el que sirve de base para la ejecución de sus planes y programas de crecimiento y desarrollo.

2. ¿Quiénes son los grupos metas?

Las comunidades que forman parte de la asociación y que se ven afectadas por las persistentes inundaciones, y que buscan encontrar formas alternativas de organización y producción, para poder resolver sus necesidades sin que ello signifique comprometer sus recursos y sus procesos sociales.

3. ¿Cuáles son los principales resultados de la acción en la consolidación de las estrategias de vida?

Diversificación de las fincas, posibilidades de comercialización de algunos productos, rescate de semillas criollas, producción de insumos orgánicos, organización local, intercambio de experiencias, asistencia técnica, aplicación de tecnologías alternativas y acceso a créditos.

4. ¿Qué aspectos de la iniciativa tienen más impacto en el fortalecimiento de sus estrategias de vida y por qué?

La organización local, el intercambio de experiencias y la asistencia técnica. Porque son aspectos que generan capacidades humanas colectivas que luego se aprovechan en la producción y en la convivencia misma, favoreciendo la cooperación.

5. ¿Qué aspectos de la iniciativa son los menos favorables?

Los efectos de las inundaciones sobre las vidas humanas se han logrado reducir significativamente pero no así los efectos sobre los cultivos especialmente aquellos cultivos que son muy vulnerables al exceso de humedad.

6. ¿Cuál es la participación de las mujeres?

Las mujeres organizadas tienen mucha participación, mucha influencia en la vida comunitaria y su aporte económico es bastante significativo.

Las mujeres en el ámbito familiar mantienen el esquema tradicional en el que prácticamente se les limita a labores dentro de casa. Aportan con la crianza de animales y huertos caseros.

V. Recomendaciones de apoyo del sector público para ampliar la experiencia

a. ASID: Asociación Salvadoreña para la Integración y el Desarrollo. Guaymango, Ahuachapan.

1. A nivel de políticas y estrategia

Se debe actualizar el censo agropecuario para tener más claro el panorama del acceso a la tierra, para que el acceso a la misma sea apegado a las necesidades de los pobres.

Se deben buscar los mecanismos para hacer ver al gobierno la conveniencia de formular políticas de apoyo a la agricultura. Pedir un subsidio para agricultura familiar.

Se debe abrir líneas de crédito más accesibles.

Se debe solicitar a las ONG apoyo técnico y facilitar procesos de capacitación.

2. A nivel de grupos metas

Estudiar y aplicar formas de producción que protejan la ecología y que bajen los costos.

Es necesario seguir buscando formas alternativas de producción, para ello serviría impulsar más el intercambio con otras regiones y otros países.

Estrategias de implementación.

Contar con asesoramiento y apoyo tanto del gobierno como de los ONGS, con la voluntad de las familias porque de ello depende del fortalecimiento de la organización y contar con la unidad de las familias para implementar las estrategias.

b. Asociación Mangle. El Bajo Lempa, Usulután.

3. A nivel de políticas y estrategia

El gobierno y las ONG deben dar capacitaciones y aportar en momentos críticos como cuando hay sequías o inundaciones, pero sin crear dependencia.

Hay que ampliar los créditos.

Se necesita más investigación para sacar mejor provecho de los recursos con los que se cuentan.

4. A nivel de grupos metas.

Superar los temores que la delincuencia y la inseguridad muchas veces generan y no permiten que las personas se proyecten a mediano y largo plazo, para ello es importante que la organización social se mantenga sólida.

Cuidarse mucho de no caer en dependencias económicas por abuso de los créditos o por las remesas que algunas familias reciben. Es necesario que se creen las condiciones para que la producción y los medios de vida en general dependan de las capacidades que ya se poseen.

5. Estrategias de implementación.

Garantizar la diversificación.

Practicar formas democráticas de trabajo y de toma de decisiones.

Organización y participación.

Respeto de acuerdos.